

*Actuarial &  
Insurance  
Management  
Solutions (AIMS)*  
Suporte eficaz para  
gestão de riscos



## Quem Somos

A PwC é uma rede global de firmas, presente em todo o mundo. No Brasil desde 1915, a PwC é líder do mercado de consultoria de negócios e presta serviços às principais seguradoras no Brasil, responsáveis por mais de 50% dos prêmios retidos. Opera também de forma significativa com os principais fundos de pensão brasileiros (entidades fechadas de previdência), em todo o espectro de consultoria de gestão e atuarial. Além disso, presta serviços regulares aos maiores bancos e administradores de recursos de terceiros brasileiros.

O Actuarial & Insurance Management Solutions (AIMS) é um grupo de profissionais com formação majoritariamente atuarial, que oferece soluções eficazes e criativas para os mais diversos tipos de problemas que demandam expertise quantitativa, financeira e de gestão, visando sempre a melhorias operacionais e de performance. Oferece também serviços de suporte à auditoria de seguradoras e entidades abertas e fechadas de previdência, clientes da PwC. A solução de consultoria em gestão de riscos se estende para além da indústria de seguros, atingindo os mais diversos setores econômicos.

Nossos atuários em conjunto com outros especialistas oferecem serviços de consultoria atuarial, de gestão de riscos e de gestão de negócios para as indústrias de seguros, resseguros, entidades de assistência de saúde, empresas de capitalização, entidades de previdência abertas e fechadas, órgãos reguladores e para a indústria de serviços financeiros em geral.

Dentre as soluções oferecidas, destacam-se no mundo todo as soluções para os desafios decorrentes da intensa competitividade nesses mercados, abrangendo mudanças tecnológicas, pressões mercadológicas, fusões e aquisições, globalização e aumento das exigências dos órgãos reguladores.

Para isso, o grupo AIMS conta com mais de 1.100 atuários em 40 países. Esses profissionais que atuam conjuntamente com consultores especializados nos setores de seguros, resseguros, previdência e serviços financeiros garantem a diversificação necessária para o sucesso de nossos projetos.

	<i>Atuários</i>	<i>Países</i>
<i>Américas</i>	320	6
<i>Europa Oriente Médio e África</i>	601	26
<i>Ásia-Pacífico</i>	247	8

As práticas atuariais da PwC incluem mais de 1.100 profissionais em 40 países, sendo uma das maiores redes de especialistas atuariais do mundo.



## Consultoria Atuarial

Nossos serviços de consultoria atuarial estão comprometidos com a qualidade e a inovação e aliam o background técnico à experiência e ao conhecimento das melhores práticas globais, dentre as quais destacamos:

- **ALM:** implementação, revisão e monitoramento dos modelos de análise da adequação e do gerenciamento dos ativos em relação aos passivos.
- **Avaliação Atuarial:** elaboração da avaliação atuarial anual requerida pela SUSEP e SPC, incluindo parecer atuarial a ser publicado em conjunto com as demonstrações financeiras, quando aplicável.
- **Capital Econômico e Modelos Internos:** implementação, revisão, validação e monitoramento do cálculo do capital econômico e dos modelos internos para todos os riscos.
- **“Due Diligence” em processos de M&A:** avaliação e quantificação dos direitos e das obrigações atuariais, além de aconselhamento estratégico em projetos de fusões e aquisições.
- **Embedded Value, New Business Value, Market Consistent Embedded Value:** modelagens do fluxo de negócios da companhia visando a obter o valor econômico dos negócios em vigor e dos negócios futuros.
- **IFRS:** implementação, revisão e monitoramento dos ajustes atuariais necessários para atendimento ao IFRS, incluindo o LAT (teste de adequação dos passivos).
- **Otimização de Resseguro:** modelagem e análise para determinação do melhor plano de resseguro a ser contratado pela companhia contrabalaneando a minimização dos riscos e a maximização dos resultados, conduzindo à otimização do capital.
- **Previdência Privada:** consultoria estratégica para planos de aposentadoria, estruturação de entidades de previdência, serviços atuariais, adequação à legislação local e gestão financeira.
- **Produtos:** análise de adequação de preços de produtos (*pricing*) para garantir o atingimento das metas de lucratividade desejadas. Elaboração e revisão de Notas Técnicas Atuariais e Condições Gerais. Desenvolvimento de modelos para tarifação de riscos massificados baseados em modelagem linear generalizada.
- **Programas de Recompensas/Fidelização:** avaliação e análise de passivo atuarial dos programas de recompensas/fidelização oferecidos por companhias aéreas, cartões de crédito, comércio varejista, entre outras.
- **Provisões Matemáticas de Benefícios Pós-emprego:** cálculo, revisão e opinião sobre as provisões de planos de aposentadoria, planos médicos, FGTS e demais benefícios pós-emprego de acordo com IFRS, US GAAP e CVM.
- **Provisões Técnicas:** implementação, revisão e monitoramento das provisões técnicas com possível aplicação de técnicas estocásticas.
- **Secondment:** cessão temporária de mão de obra atuarial (empréstimo de atuários) para suprir necessidades temporárias dos clientes, especialmente em períodos de demanda excessiva de trabalhos.
- **Seguro Saúde e Odontológico:** cálculo dos impactos causados pela inclusão de novas coberturas no Rol de Procedimentos Mínimos da ANS, dos impactos do estabelecimento de percentual máximo de reajuste para planos individuais, dentre outras especificidades do mercado de saúde suplementar.
- **Serviços de Atuário Independente:** para as empresas que não dispõem de atuários qualificados internamente ou que desejam maior independência em suas avaliações de risco, oferecemos a “terceirização” do serviço de atuário técnico responsável, mediante o monitoramento constante das questões atuariais da companhia.
- **Solvência II:** suporte para as demandas regulatórias oriundas do projeto Solvência II, em especial no que diz respeito aos itens atuariais. Abrange o desenvolvimento de modelos internos para o cálculo do Solvency Capital Requirement (SCR), o cálculo das reservas técnicas a valor justo (*fair value*), além da melhor estimativa e margem de risco para as reservas técnicas.
- **Treinamentos:** capacitação de equipes atuariais sobre os mais diversos temas alinhados às melhores práticas internacionais.

## Consultoria de Gestão de Riscos

A PwC desenvolve e auxilia empresas na implantação das melhores práticas de Gestão Baseada em Riscos, criando um diferencial competitivo para essas empresas e alinhando uma estrutura organizacional em conformidade com os ideais dos três pilares de Solvência II (Quantitativo, Qualitativo – Gestão e Revisão, e Divulgação – Disciplina do Mercado).

O Modelo de Gestão Baseada em Riscos aborda os seguintes tópicos referentes às áreas de Gestão de Risco, Atuarial e Controles Internos:

- Avaliação da estratégia e do “apetite de riscos”, incluindo o gerenciamento e a alocação de capital.
- Implantação dos processos de avaliação de riscos e da solvência, em conjunto com os gestores das áreas operacionais, devidamente mapeados e documentados.
- Definição e implantação dos controles internos em todos os processos.
- Desenvolvimento de modelos internos e estudos de ALM.

- Modelagem dos riscos de mercado, crédito e operacional.
- Medida de risco mais robusta.
- Modelagem baseada em projeções financeiras (e não em fórmulas analíticas).
- Avaliação de ativos e passivos a valor de mercado (fair value).
- Implantação das fórmulas padronizadas.

Assim, há um controle do impacto de eventos negativos, gerenciamento de incertezas inerentes às atividades da Organização, busca de oportunidades bem como aprimoramento da alocação de capital.

No que se refere a riscos operacionais, há uma grande oportunidade de utilização de paradigmas atuariais para endereçar questões atuais, como: combinação da experiência interna com a externa (uso de modelos atuariais de credibilidade), correlação de riscos (uso da teoria de cópulas), modelagem de perdas extremas etc.

As soluções de consultoria de Gestão Baseada em Riscos podem ser aplicadas a qualquer setor, não apenas seguros, previdência e capitalização. O trabalho é realizado por uma equipe de especialistas nas diversas áreas nas quais a PwC atua.

## Consultoria de Gestão para o Mercado Segurador, Entidades de Previdência e Capitalização

A PwC oferece amplas soluções em consultoria visando à efetividade e integridade dos processos operacionais da empresa. Nossos serviços incluem melhoria de performance, aceleração dos fechamentos de resultados periódicos e redução de custos. Oferecemos também consultoria em tecnologia da informação, fiscal e tributária, compliance & governança e gestão de capital humano. A integração das habilidades técnicas dos profissionais do grupo AIMS com o expertise dos profissionais de demais grupos da PwC, especialistas em cada tipo de consultoria de gestão de negócios, faz com que sejamos altamente qualificados para oferecer soluções com alto valor agregado.

## Auditoria Independente

A PwC é líder em serviços de exame das demonstrações financeiras de seguradoras, entidades de previdência e capitalização, consoantes às normas de auditoria locais ou internacionais, para atendimento aos aspectos regulatórios ou para propósitos específicos.

O grupo AIMS é especializado em realizar auditorias nos itens atuariais das companhias, buscando avaliar as adequações financeiras e de compliance das provisões técnicas, dos modelos internos, da política de ALM, dos limites de retenção e dos demais itens atuariais.

Nossa larga experiência credencia-nos com excelência para a realização de Auditorias Atuariais Independentes, conforme estabelece a Resolução CNSP 135/05.

## Contatos



### **Roberto Westenberger**

Sócio-Líder do grupo AIMS  
Tel: +55 11 3674-3275  
roberto.westenberger@br.pwc.com



### **Reinaldo Amorim**

Tel: +55 11 3674-2649  
reinaldo.amorim@br.pwc.com



### **Carlos Teixeira**

Tel: +55 21 3232-6182  
carlos.teixeira@br.pwc.com



### **Eliza Melo**

Tel: +55 11 3674-3927  
eliza.melo@br.pwc.com

Av. Francisco Matarazzo, 1400  
Torre Torino – Água Branca  
05001-903 – São Paulo, SP

Rua da Candelária, 65 - Centro  
20091-020 - Rio de Janeiro/RJ  
e mais 14 escritórios no Brasil