

Escolhendo a melhor opção para sua empresa

Auditoria Interna



Auditoria Interna - Co-sourcing

A função de Auditoria Interna atende/supera as expectativas da alta administração?

A função de Auditoria Interna compreende seus requisitos de compliance em todo o mundo?

A função de Auditoria Interna dispõe de todas as competências necessárias?

A função de Auditoria Interna considerou todos os impactos e as mudanças de TI sobre o negócio?

A Auditoria Interna utiliza técnicas de análise de dados?

Aspectos	Como podemos ajudar?	Qual o valor para a Organização?
<p>A Organização possui Auditoria Interna, porém as constantes mudanças nos riscos de negócios estão sendo capturadas?</p> <p>Os sintomas incluem:</p> <ul style="list-style-type: none">• Algumas áreas de interesse e importância para a alta direção não estão no foco da Auditoria Interna.• Há histórico de erros ou problemas em certas áreas (não detectados pela função de Auditoria Interna ou não incluídos no plano).	<ul style="list-style-type: none">• Soluções especializadas de Auditoria Interna, com foco nas áreas críticas de risco para o negócio.• Metodologia de Auditoria Interna global.• Conhecimentos da nossa rede global de Auditoria Interna.• Execução de projetos de <i>co-sourcing</i> nos quais fornecemos auxílio nas atividades da Auditoria Interna.	<ul style="list-style-type: none">• Foco nos riscos críticos para o negócio.• Recebimento de <i>insights</i> adicionais e recomendações em áreas selecionadas.• Acesso a uma ampla variedade de especialistas com conhecimentos profundos sobre o setor de atuação.• Diálogo com a alta administração e uma abordagem “sem surpresas”, o que confere credibilidade à função de Auditoria Interna.
<p>Falta de <i>expertise</i> interna – necessidade de suplementar a função de Auditoria Interna com especialistas em habilidades específicas.</p> <p>Não utilização de tecnologias e ferramentas nas atividades de Auditoria Interna.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Fornecemos competências altamente especializadas, de acordo com as necessidades da Organização.• Utilizamos tecnologia – introduzimos e usamos nossas melhores ferramentas de apoio à Auditoria Interna.	<ul style="list-style-type: none">• Maior qualidade com custos menores.• Transferência de conhecimentos para a organização.

Auditoria Interna - Terceirização

A Organização possui uma função de Auditoria Interna “apropriada” às necessidades dos Conselhos de Administração?

A função de Auditoria Interna atende/supera as expectativas da alta administração?

A Organização pretende otimizar os custos?

A Organização está recebendo as informações certas para tomar as decisões críticas?

A Organização obtém retorno sobre o investimento na Auditoria Interna?

Aspectos

Como podemos ajudar?

Qual o valor para a Organização?

A Organização não possui uma função de **Auditoria Interna**.

A Organização deseja **reduzir custos**.

A Administração está aberta para adotar **soluções utilizadas em organizações líderes e globais**.

Executivos não recebem uma **visão completa sobre as questões mais importantes** que a Organização está enfrentando.

A função de Auditoria Interna existente **não atende** às **expectativas**.

A Organização gostaria que sua função de Auditoria Interna fosse mais **específica, especializada e baseada no risco**.

Investimentos na manutenção de uma função de Auditoria Interna (funcionários e ferramentas) não está em linha com o **valor que esta função está trazendo**.

- Prestamos serviços terceirizados de Auditoria Interna – desde a avaliação de riscos, criação de planos de auditoria, execução do trabalho em campo e relatórios.
- Usamos nossa metodologia de Auditoria Interna comprovada e utilizamos avançadas ferramentas de tecnologia nas auditorias.
- Usamos as competências altamente especializadas de nossa rede global de Auditoria Interna.

- Fornecemos recomendações e insights pragmáticos sobre questões operacionais, financeiras e estratégicas do negócio.
- Focamos as áreas mais críticas de risco ao negócio.

- Nossa abordagem e as recomendações decorrentes da experiência e do conhecimento sobre o setor **agregam valor ao negócio**.
- Acesso a uma ampla variedade de **especialistas com conhecimentos profundos sobre o setor de atuação do cliente**, operações, riscos e competências de auditoria.
- **Diálogo sadio** com a administração e uma abordagem “**sem surpresas**”, o que confere credibilidade à função de Auditoria Interna.
- **Restauração da confiança** na função de Auditoria Interna – somos os parceiros com quem você pode discutir os temas importantes e fornecemos assessoria especializada.
- **Serviços de qualidade**.

Auditoria Interna – Consultoria

A Organização possui uma função de Auditoria Interna?

A função de Auditoria Interna foca apenas na proteção do valor ou também gera valor?

Os planos de Auditoria Interna abordam os principais riscos estratégicos e de negócios?

A função de Auditoria Interna é um custo ou um ativo?

A Auditoria Interna possui uma metodologia avançada e flexível?

Os auditores internos estão qualificados e treinados?

Aspectos

Como podemos ajudar?

Qual o valor para a Organização?

A empresa **possui, ou não**, uma função de Auditoria Interna, e as circunstâncias do negócio (mais riscos, empresa em crescimento) e/ou regulamentos de *compliance* (IPO, melhores práticas) o inclinam a montar uma.

A função de Auditoria Interna existe, mas não possui:

- **Planos de Auditoria Interna** focados em riscos alinhados aos objetivos estratégicos da organização.
- Uma **metodologia** de Auditoria Interna.
- Conjunto de **ferramentas** (incluindo o uso de tecnologia nas auditorias para obter mais eficiência e eficácia).
- **Entrega consistente**.
- Softwares de documentação dos trabalhos.

A Organização quer melhorar o conjunto de competências de sua função de Auditoria Interna por meio de **treinamentos técnicos**.

- Podemos estabelecer uma função de Auditoria Interna dentro da organização. Nossa experiência e nosso conhecimento sobre o que funciona melhor vai garantir o retorno sobre o investimento na função de Auditoria Interna.
- Uma metodologia adequada de Auditoria Interna permite que se eliminem atividades/custos que não adicionam valor e concentrem seu orçamento em atividades e áreas que criem valor.
- Fornecemos consultoria em uma variedade de questões. Ex: estratégia de Auditoria Interna, avaliação de riscos, *benchmarking*, metodologia, tecnologia.
- Especialistas em riscos, segurança da informação, etc.

- Organizamos treinamentos para a função de Auditoria Interna.

- **Aprimoramento da governança corporativa** – destacando as questões que realmente importam para a administração.
- Maior confiança na **gestão de riscos do negócio que são significativos** para toda a organização, integrando as principais funções de riscos.
- Incorporação da cobertura de **riscos emergentes** às atividades de auditoria.
- Função de Auditoria Interna reorientada para as atividades e áreas que **criam valor**, em vez de agir apenas como uma função de **proteção de valor**.
- **Riscos tecnológicos** mais bem administrados, o que inclui reforçar e integrar a auditoria de tecnologia por toda a empresa e todos os domínios de tecnologia.
- **Melhoria das competências** da equipe de Auditoria Interna, mais conhecimento da metodologia de Auditoria Interna e de ferramentas disponíveis para documentação e execução dos trabalhos de Auditoria Interna.

Auditoria Interna – Avaliações estratégicas

A Organização já recebeu solicitação do órgão regulador para apresentar uma avaliação independente de sua função de Auditoria Interna?

A função de Auditoria Interna atende/supera as expectativas da alta administração?

A Organização já avaliou sua função de Auditoria Interna?

A Organização está disposta a fazer benchmarking com as principais empresas e adotar as melhores práticas?

Aspectos

Como podemos ajudar?

Qual o valor para a Organização?

Necessidade de **aprimorar a qualidade** da Auditoria Interna e sua conformidade com as Normas Internacionais de Auditoria Interna (IIA).

Requisitos de compliance – por exemplo, consultas e interesse dos órgãos reguladores e *stakeholders* sobre a conformidade com as Normas Internacionais de Auditoria Interna.

Elevação das expectativas da diretoria e do Conselho sobre a Auditoria Interna, exigindo que a função gere mais valor, de forma mais eficiente.

- Avaliamos de forma independente a função de Auditoria Interna.
- Nossa metodologia de Avaliação Estratégica vai além de simplesmente verificar a conformidade com as Normas Internacionais de Auditoria Interna (IIA). Avaliamos a eficácia da função e recomendamos ações para melhorar seu desempenho e seu valor.
- Ajudamos a construir competências essenciais mais sólidas para a função de Auditoria Interna.
- Conduzimos a um nível diferenciado e mais elevado a função de Auditoria Interna.
- Efetuamos *benchmarking* com empresas de setores semelhantes, utilizando a nossa ferramenta própria Profiler®, que contém dados anônimos sobre as melhores práticas de Auditoria Interna de todo o mundo.

- **Cumprimento dos requisitos de conformidade** - validação da conformidade com os padrões das Normas Internacionais de Auditoria Interna (IIA) (que requerem avaliação independente a cada cinco anos).
- Adoção de **práticas reconhecidas** para melhorar o desempenho geral da função de Auditoria Interna.
- **Melhoria contínua** da função de Auditoria Interna.
- Atendimento e superação das **expectativas dos stakeholders**.
- **Benchmarking e insights** sobre práticas reconhecidas e principais áreas de melhoria, além das Normas Internacionais de Auditoria Interna (IIA) - para melhorar a qualidade, a eficiência e a eficácia.

Contatos

André Pannunzio

Sócio e líder de auditoria
interna da PwC Brasil
andre.pannunzio@pwc.com
(11) 3674-3850

Rosana Napoli

Sócia de auditoria
interna da PwC Brasil
rosana.napoli@pwc.com
(11) 3674-3753



Neste documento, "PwC" refere-se à PricewaterhouseCoopers Brasil Ltda., firma membro do network da PricewaterhouseCoopers, ou conforme o contexto sugerir, ao próprio network. Cada firma membro da rede PwC constitui uma pessoa jurídica separada e independente. Para mais detalhes acerca do network PwC, acesse: www.pwc.com/structure

© 2017 PricewaterhouseCoopers Brasil Ltda. Todos os direitos reservados

(DC0) Informação Pública

Versão: Novembro de 2017 | [F21]

