

# *Japan Desk*

*Offering experienced  
guidance to Japanese  
Companies investing  
in Brazil*



---

# Japanese investments in Brazil

ブラジル社会や経済発展の歴史は、強く日本文化の影響を受けています。この影響は、歴史的な友好関係や日本人移民コミュニティの存在に起因しています。

このような状況は、今後もブラジルと日本の良好な関係を継続させるでしょう。

2018年は、ブラジルへの日本人移民110周年を祝う年です。その前年となる今年、ブラジルでは、ジャパンハウスがオープンしました。このジャパンハウスは、二国間の関係強化と、さらなる発展を深めるために発足しました。歴史や文化などの多くの分野でのイベントを開催し、日本の心をより多くの人に知ってもらうことが目的です。

日本企業の投資は、様々な産業分野で行われています。最近、多くの投資が製造業（例えば、金属、自動車、石油やガス、バイオ燃料関連機器、製紙やパルプ、輸送関連機器）に向けられています。その他重要な産業分野は、電力・ガス・に次いで金属鉱物となっています。

# Opportunities

グローバルに事業展開する大手企業が初めてブラジルに進出する際に採用することの多いグリーンフィールド投資（新規の法人設立）から、商社のように既にブラジルで事業展開している企業による事業拡大まで、日本企業の事業戦略はさまざまです。PwCブラジルは、これら日本企業によるブラジルへの新規投資に際し、以下のような側面からサポートを提供します。

- 日本企業における異なるビジネスカルチャーを十分に理解し、豊富な経験を有するプロフェッショナルでPwCブラジルのジャパングデスクチームは構成されています。日本企業は、「独自の企業文化」に基づき、事業展開を行います。企業文化を理解するジャパングデスクチームが日本企業クライアントに業務提供をいたします。また、PwCジャパンには、ブラジルドeskを設置し、ブラジルの事業環境に精通したPwCのネットワークにより日本企業クライアントのニーズに合った高品質のサービスを提供しています。
- 日本企業は、ブラジルマーケットの規模、人口増加やクレジット消費の拡大により、この潜在的なブラジルマーケットに長期投資を行っています。ジャパングデスクのプロフェッショナルは日本とブラジルの法規制環境を理解し進出の初期段階から現地税務及び規制への遵守について最も有利な税務戦略を立案し、長期投資戦略を支援いたします。
- ブラジルにおける複雑な税制システム及び労働法は、ブラジルに進出する企業にとっての障壁となります。PwCブラジルのジャパングデスクチームは、日本企業が複雑で様々な規制環境を理解し、最善の投資戦略の決断を行えるようサポートします。PwCブラジルでは税務インセンティブの識別（ブラジルの各州により異なる）及びブラジル移転価格税制に係るサービスを提供しています。
- ブラジルには、石油・ガス、鉱山・農業のような魅力的な投資分野である重要な天然資源があります。日本の商社は、数十年にわたり、このほとんどの分野へ投資しています。PwCブラジルのジャパングデスクは、これらの企業を継続的にサポートしており、この分野における長年の経験に基づきM&A業務を提供しています。
- 景気後退後、政府は、様々な対策を通して、インフラ、農業関連産業、健康、公共サービス、食品・飲料、小売、リテール等の分野での日本の投資家の関心を引き付けるよう努力しています。PwCブラジルのジャパングデスクチームは、日本企業がブラジルにおいて、投資及び事業拡大する際のサポートを支援します。
- 国際的な日本企業は米州地域を統括するアメリカに、その統括機能を置いています。グローバルPwCジャパニーズビジネスネットワークが、PwCブラジルのジャパングデスクとPwC米国のジャパングデスクプロフェッショナルとの連携を緊密にしています。

# We speak your language

PwCは世界158か所のテリトリーに23万人を超えるプロフェッショナルが在籍するネットワークファームです。監査及び保証業務、税務コンサルティング、ビジネスコンサルティング、トランザクション サービスを提供しています。PwCブラジルは1915年創立以来、ブラジル国内でビジネスを行っており、現在4200人のプロフェッショナルが 17事務所にて在籍しています。

PwCブラジルは、日本企業が持つ独自の企業文化とビジネス戦略の理解が重要であると考え、ジャパンドeskを設立し、クライアントニーズに合った日本企業のブラジル進出時の事業運営上、又は事業計画立案を行う上で必要となるサービスを提供しています。

PwCブラジルのジャパンドeskによるサービス提供は、次のような点で差別化されています。

- ・ PwCは、強固なグローバルネットワークと日本における存在感を有し、世界中のPwCオフィスに存在するジャパニーズビジネスネットワークを通じて、日本企業クライアントの情報共有が可能であり、クライアントニーズに沿った高品質なサービスを提供しています。

- ・ 日本語およびポルトガル語でのコミュニケーションが可能な、日本での業務経験、又はブラジルにおいて日本企業に対する業務経験から日本企業文化を深く理解したプロフェッショナルがサービスを提供いたします。ジャパンドeskには日本人プロフェッショナルを配置しPwC日本との強力な関係を駆使し、日本企業に対する業務開発及びプロジェクトを成功へ導く重要な役割を果たしています。

- ・ ジャパンドeskのプロフェッショナルは、各自の専門分野（アシュアランス、税務、アドバイザー）を有しており、他社にはない強みとなっています。

- ・ PwC はアシュアランス、アドバイザー及び税務コンサルティングのサービスを提供する、ブラジルで高い知名度を誇る最大級のプロフェッショナルファームです。

- ・ PwCブラジルのプロフェッショナルは、産業別に専門化されており、マーケットにおける深い見識を持ち、高品質で優れたサービスを提供しています。

# How PwC can help

国際ビジネスマーケットでは事業展開を行う上でのソリューションが求められており、ブラジルで事業を展開する日本企業クライアントをサポートするために、ジャパンドeskを設立しました。

PwCブラジルは、ジャパンドeskにおける日本企業文化への特化した理解、及び多様なバックグラウンドを有するスタッフを結集し、PwC日本と一体となって業務を遂行しています。日本企業がブラジルへ投資を行う際、もしくはブラジル企業が日本市場への投資を行う際のサポートを行っています。

PwCブラジルは、クライアントに対してブラジルマーケットでの効果的な事業展開を行うための堅実かつ継続可能なソリューションを提供しています。PwCブラジルは、適格なスペシャリストとメソドロジーを用い、クライアントの信頼と事業運営に貢献いたします。

PwCブラジルは、アシュアランス、アドバイザリー及び税務コンサルティングチームに、各産業分野におけるプロフェッショナルと長年蓄積してきた経験を有しています。PwCブラジルはクライアントのご要望に応じ、完全で、統合されたソリューションを提供し、クライアントのパフォーマンス向上、オペレーション、ファイナンス、組織、ITマネジメント向上、サステナビリティ、ガバナンス、リスクおよびコンプライアンスを向上させるサービス提供をいたします。

## アシュアランス

PwCブラジルは、産業特有のリスクに対応するため、その産業及び業種に精通したプロフェッショナルによりチーム編成を行い、より専門性の高いサービスを提供しています。PwCブラジルは、国際業務経験豊富なプロフェッショナルを通じて、法定財務諸表監査だけでなく、国際財務報告基準（IFRS）、米国会計基準（US GAAP）に準拠した監査業務を提供しています。

- ・ 法定財務諸表監査
- ・ IFRS による財務諸表監査
- ・ US GAAP による財務諸表監査
- ・ 連結パッケージの監査
- ・ 内部統制監査 (US-S0x, J-S0x etc.)
- ・ システム監査
- ・ その他の任意監査
- ・ キャピタルマーケット&会計アドバイザリー業務

PwCブラジルのジャパングループは、日本企業文化への特化した理解及び多様なバックグラウンドを有するスタッフを結集し、PwC日本と一体となって業務を遂行しています。

### 税務コンサルティング

法人・個人の税務申告の作成支援に加え、税務調査対応や税務リスクマネジメント、税務デュー・ディリジェンスに係るアドバイス業務を提供しています。国際税務、移転価格税制対応、M&A、組織再編に係る税務コンサルティングなど、PwCグローバルネットワークを駆使したサービスを提供しています。

- ・ 法人税コンプライアンス
- ・ 税務プランニング
- ・ 移転価格コンサルティング
- ・ 法人税申告業務
- ・ 個人所得税申告業務

### M&A支援&ファイナンス・ストラクチャリング

ブラジル国内及び国際業務経験豊富な300人近くのプロフェッショナル・スタッフがクライアントの事業展開のお手伝いをいたします。

M&Aや事業再生・再編を通じて、クライアントにとって、より最適なディール及び価値創造ができるようお手伝いします。

PwCブラジルは、戦略立案や潜在するリスク分析を行い、フルデューデリジェンス（コーポレート、税務、財務及びビジネスデューデリジェンス）をサポートいたします。案件の発掘から実行面でのバリュエーション、交渉支援及び案件の価値向上など継続したサービスを提供いたします。

### ビジネス・マネジメント

#### コンサルティング・サービス

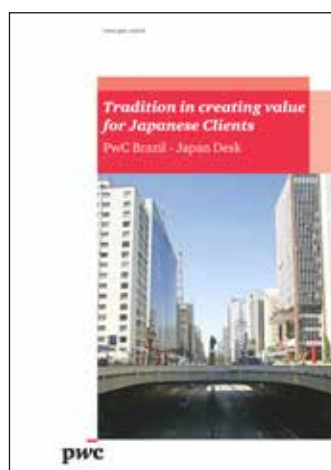
さまざまなビジネス上の複雑な課題に包括的な財務および戦略的なアドバイスを提供しています。

- ・ ストラテジー
- ・ ファイナンス
- ・ オペレーション
- ・ IT関連-ストラテジー及び
- ・ セキュリティコンサルティング
- ・ 人材・組織・改革 - 人事コンサルティング
- ・ 税務、ファイナンス及び人事アウトソーシング
- ・ コーポレート・リスクマネジメント及びコンプライアンス
- ・ フォレンジックサービス
- ・ 内部監査
- ・ アクチュアリーサービス
- ・ コーポレートガバナンス
- ・ プロジェクトマネジメント
- ・ 組織開発コンサルティング
- ・ ビジネスプロセスコンサルティング
- ・ リスクバリュエーション・マネジメント
- ・ サステナビリティ

# PwC publications

PwCブラジルは、日本企業のブラジルでの事業展開をサポートいたします。日本企業にとって、有用なナレッジを集約し、ご利用いただけるように以下の出版物を作成しています。

## Tradition in creating value for Japanese clients



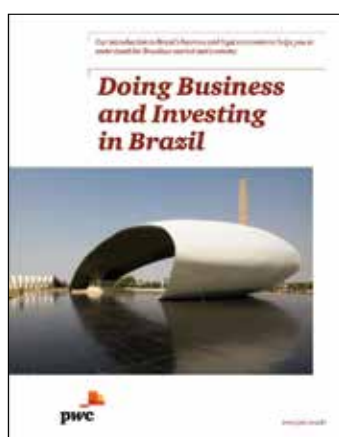
## 三ヶ国語ビジネス用語集



## 三ヶ国語会計用語集



## Doing business and investing in Brazil



## Doing deals in Brazil



## ポルトガル語・日本語法律用語集



# Contacts

お問い合わせ先

## PwC Brazil ジャパンデスク



カロリーナ 坂間  
carolina.sakama@pwc.com  
+55 (11) 99591 0825



マルコ・クアドロス marco.  
quadros@pwc.com  
+55 (11) 99744 9032

## PwC Japan ブラジルデスク



川村 健  
ken.kawamura@pwc.com  
+81 090 4958 5153



坂野 俊哉  
toshiya.banno@pwc.com  
+81 080-9658-2388



吉永 秀宣  
hidenori.yoshinaga@pwc.com  
+81 080 1245 3150



小林 昭夫  
akio.kobayashi@pwc.com  
+81 080 3158 6271



富田 宏  
hiroshi.h.tomita@pwc.com  
+81 080 4347 2959



石原 智仁  
tomohito.ishihara@pwc.com  
+81 080 9660 0496



加藤 雅規  
masanori.kato@pwc.com  
+81 03 5251 2536



リカルド 岡田 山本  
ricardo.okada-yamamoto@pwc.com  
+81 080 3598 1677

 PwC Brasil  @PwCBrazil  @PwCBrazil

 PwC Brasil  PwC Brasil



PwC refers to the PricewaterhouseCoopers Brasil Ltda. member firm, and may sometimes refer to the PwC network. Each member firm is a separate legal entity. Please see [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure) for further details.

© 2019 PricewaterhouseCoopers Brasil Ltda. All rights reserved.

(DC0) Public Information

Version: August 2019 [F195]